

Réponse de la Direction au rapport d'évaluation finale du programme 2022-2026 financé par la DGD au Sénégal

Titre du rapport	Evaluation finale du programme quinquennal	Titre du projet	DGD 22-26
Date du rapport	Mai 2026	Dates du projet	Janvier 2022 – avril 2026
Organisations impliquées	Plan International Sénégal ; Plan International Belgique		
Noms des évaluateurs/chercheurs	Dr Mamadou Ndiaye		

Recommandation(s)	Réponse de la direction	Commentaires et Action(s) de suivi	Délai	Responsabilité
Recommandations à l'intention de Plan International Sénégal				
Assurer la pérennité des actions après la fin du programme en renforçant les partenariats locaux et la gestion autonome des mécanismes de protection et de soutien.	Accepte	Ce qu'on fait déjà : • Renforcement des partenaires à travers le Résultat 4 du projet, et la cartographie des incidences qui a permis de mesurer leur progrès ; • Nombreuses activités ont visé le renforcement des mécanismes de protection : redynamisation des Comité Départemental de Protection de l'Enfance (CDPE/CCPE) sensibilisation des membres des CDPE, synergie des Acteurs engagés pour la protection des	31/12/2026	Plan International, partenaires locaux

Recommandation(s)	Réponse de la direction	Commentaires et Action(s) de suivi	Délai	Responsabilité
		enfants (PKIO), 27 comités de protection au niveau communal ; Ce que l'on va faire dans le futur : - Suivi des mécanismes de protection grâce aux collaborations entre Plan et les Collectivités territoriales, les CDPE et les acteurs à travers les interventions des autres projets SPAD (à Thiès et Kaolack) et FAD (à l'avenir) Si le programme DGD 27-31 est financé : - Continuer le renforcement des mécanismes de protection : dans les écoles à travers les cellules d'alertes, appui des plans d'action des CDPE, formation des CDPE/CCPE, élaboration de cartographie de référencement, 20 comités de protection au niveau communal, et des organisations partenaires.		
Utiliser les retours des bénéficiaires pour réajuster les programmes et les rendre plus adaptés aux besoins spécifiques des jeunes, notamment les filles, dans les zones rurales.	Accepte	Ce qu'on fait déjà : Mécanismes de feedback ont été mis en place tout au long du projet et un renforcement de capacité des partenaires a été réalisé sur l'utilisation	31/12/2026	Plan International, équipes de suivi et évaluation, Organisations partenaires

Recommandation(s)	Réponse de la direction	Commentaires et Action(s) de suivi	Délai	Responsabilité
		de canaux “formel” et d’une base de données pour le suivi des feedbacks ; Ce qu’on va faire dans le futur : • Suivi des mécanismes de feedback avec les partenaires de mise en œuvre (poursuite des formations et coaching) et intégration des mécanismes de feedbacks dans les dispositifs et interventions des partenaires de mise en œuvre ; • Collecte et traitement des feedbacks notamment ceux destinés à Plan au niveau des zones d’interventions ; • Prise en charge des feedbacks dans la programmation.		
Offrir une formation continue aux partenaires locaux pour garantir une gestion autonome des violences basées sur le genre, avec un accent sur la prise en charge des victimes.	Accepte partiellement	Ce qu’on a déjà fait : • Les résultats 1 et 3 du projet visait la sensibilisation de nombreux acteurs locaux aux Violences Basées sur le Genre (VBG) ainsi que l’amélioration des mécanismes de référencement. • La prise en charge des victimes n’était pas un objectif direct du programme. Cependant, il y avait des activités pour	31/12/2027	Plan International, Organisations partenaires

Recommandation(s)	Réponse de la direction	Commentaires et Action(s) de suivi	Délai	Responsabilité
		appuyer la prise en charge psychosociale des survivant.e.s; Si le programme DGD 27-31 est financé : • Contacter les structures de prise en charge de la zone (APROFES, AEMO, autres structures membre des CDPE) pour faciliter le référencement des victimes vers ces structures ; • Sensibiliser et/ou former les partenaires locaux concernant les VBG et les circuits de référencement.		
Trouver des solutions de financement pérennes pour maintenir les actions de sensibilisation et de prévention contre les VBG, en impliquant davantage les autorités locales.	Accepte partiellement	Le maintien des activités de sensibilisation pourra se faire à travers : • L'engagement des membres des Groupe Intergénérationnel pour la Promotion de l'Egalité de Genre (GIPEG), une partie ou l'ensemble des GIPEG pourront continuer de manière autonome ou dans le cadre d'autres interventions car étant des acteurs de développement déjà engagé aux côtés de leurs communautés ; • Le suivi des Champions of Change (CoC) au sein des bureaux de Thiès et Kaolack (grâce aux fonds Sponsorship de Plan International) ;	30/06/2027	Plan International, autorités locales, partenaires financiers

Recommandation(s)	Réponse de la direction	Commentaires et Action(s) de suivi	Délai	Responsabilité
		- Le projet a appuyé l'aménagement d'espaces sûrs communautaires pour les jeunes COC membres des clubs afin de servir d'espace de partage entre pairs. Si le programme DGD 27-31 est financé : - Il est prévu d'augmenter le nombre d'espaces sûrs communautaires et de l'étendre sur d'autres communes vu le niveau d'engagement des jeunes à poursuivre les sensibilisations même après le projet.		
Développer des partenariats stratégiques avec le secteur privé et les entreprises locales pour faciliter l'accès aux stages et aux emplois	Accepte partiellement	Ce qu'on fait déjà : - Différents projets de Plan Sénégal visent cet objectif : OSEER 2, Oser Agir ; - Collaboration entre Plan et le ministère de pour accompagnement vers la certification - Collaboration avec l'Agence Nationale de la Promotion de l'Emploi des Jeunes (ANPEJ) pour l'accompagnement à l'insertion des jeunes - Développer la formation certifiante des jeunes en nous appuyant sur les études	30/06/2027	Plan International, autorités nationales et locales, partenaires financiers

Recommandation(s)	Réponse de la direction	Commentaires et Action(s) de suivi	Délai	Responsabilité
		de marchés et les collaborations avec les entreprises locales • Offre de bourse de formation certifiante pour les filles Cependant, les adolescents et les jeunes avec lesquels Plan International travaille peuvent développer des compétences et acquérir de nouveaux certificats ou diplômes, mais est-ce que ceci leur permettra de répondre aux critères de recrutement des entreprises ? Ce qu'on va faire dans le futur : • Renforcer les liens entre les projets mis en œuvre ; • Organiser une veille et une analyse des critères de recrutement que les entreprises locales ont et discuter avec celles-ci au sujet de ces critères et des choix que le projet doit faire ;		
Concevoir des programmes spécifiques ciblant les hommes et les garçons pour lever les résistances culturelles et renforcer leur rôle d'alliés dans l'égalité des genres et la protection.	Refuse	Les garçons et les hommes sont des acteurs indispensables dans tous les projets et programmes de Plan International. Plan international travaille avec et accompagne les garçons, les jeunes hommes et les hommes à adopter des masculinités positives et à promouvoir l'égalité de genre,	N/A	N/A

Recommandation(s)	Réponse de la direction	Commentaires et Action(s) de suivi	Délai	Responsabilité
		tout en obtenant des résultats significatifs pour eux. Dans le cadre du programme DGD 22-26, la priorité est donnée aux adolescentes et jeunes femmes pour bénéficier du programme comme cible principale et ce choix est justifié par les obstacles particuliers auxquels elles doivent faire face pour réaliser leurs droits. Cependant, les garçons et les hommes font partie intégrante de la stratégie de mise en œuvre. Le programme DGD 22-26 a impliqué beaucoup d'hommes (notamment leaders) et de garçons (notamment Champions du changement).		
Recommandations à l'intention des adolescentes et jeunes femmes				
Profiter des programmes d'accompagnement technique et de mentorat pour les aider à lancer des activités génératrices de revenus, l'auto-emploi étant actuellement leur principal levier de succès (84 % de réussite).	Accepte	Ce qu'on fait déjà : Le programme DGD 22-26 (et d'autres projets de Plan International) a réalisé le financement de projets (individuels ou en groupe) d'entrepreneuriats des filles, renforcement de leurs compétences de vie et d'employabilité, soutien à leur inscription à des formations techniques et entrepreneuriales et soutien au	31/12/2027	Plan International

Recommandation(s)	Réponse de la direction	Commentaires et Action(s) de suivi	Délai	Responsabilité
		réseautage avec les programmes et organisations étatiques. Le programme DGD 22-26 n'a pas rencontré de difficulté pour recruter suffisamment de participantes. Les adolescentes et les jeunes femmes n'hésitent pas à s'engager dans les activités proposées. Mais il est vrai que certaines parmi elles ne sont pas encore parvenues à développer une activité génératrice de revenus pleinement opérationnelle. Celles-ci pourraient bénéficier d'un appui d'autres projets ou d'un accès aux programmes d'accompagnement technique et de mentorat. Ce que l'on va faire dans le futur : • Focus dans le DGD 27-31 sur l'auto-emploi et l'entrepreneuriat des filles : orientation des filles vers des parcours d'insertion économique adaptés, formations des filles en éducation financière et entrepreneuriat de base, activités réalisées en collaboration avec l'ANPEJ (Agence Nationale pour la Promotion de l'Emploi des Jeunes) et la DGFPT (Direction Générale de la Formation Professionnelle et Technique, Appui en kits aux GIE (groupement d'intérêt économique)		

Recommandation(s)	Réponse de la direction	Commentaires et Action(s) de suivi	Délai	Responsabilité
		pour les filles ayant complété les formations pour démarrer des Activités Génératrices de Revenus et entrepreneuriat vert ; Développer des partenariats formels avec les entreprises locales pour favoriser les stages et les emplois dans le respect des engagements, cela nous permettra de connaître les attentes des entreprises en termes de métiers et d'orienter les jeunes vers ces derniers.		
Accompagner les jeunes filles à oser briser le silence en utilisant les structures de signalement locales (CCPE) et les « points focaux genre » dans les écoles en cas de menace ou de violence, car le taux de confiance pour signaler reste encore trop bas (28 % chez les filles).	Accepte	Ce qu'on fait déjà : De nombreuses activités ont été réalisées afin de sensibiliser les filles à leurs droits, aux VBG, etc. Le signalement des violences reste pourtant un enjeu important. Plan est conscient de l'importance de continuer son travail de sensibilisation notamment pour diminuer la culture du tabou, secret familial et la peur des représailles. De plus, un renforcement des structures de signalement continuera dans le futur. Si le programme DGD 27-31 est financé : Partenariat avec des organisations de jeunes dans la mise en œuvre du programme ce qui renforce leur pouvoir d'action et d'initiative en	30/06/2027	Plan International, Organisations partenaires

Recommandation(s)	Réponse de la direction	Commentaires et Action(s) de suivi	Délai	Responsabilité
		faveur de la protection avec les mécanismes de protection communautaire. Des espaces sécurisés sont prévus pour renforcer la confiance des jeunes à signaler tout abus.		
S'appuyer sur les modèles féminins (enseignantes mentors, jeunes championnes) pour renforcer leur confiance en soi et leur capacité à prendre des décisions au sein du ménage et de la communauté.	Accepte partiellement	Une grande partie des adolescentes et jeunes femmes connaissent dans leur communauté des femmes qui peuvent les inspirer pour gagner en autonomie sociale et économique. Cependant, certaines n'ont peut-être pas encore suffisamment pu être en contact direct avec elles et les entendre sur leur parcours, les obstacles qu'elles ont rencontrés et comment elles les ont dépassés. Ce qu'on fait déjà : • Activité de rencontre avec des rôles modèles (par ex. les projets YOUCA et DGD 22-26) ; • Approche CoC qui permet une sensibilisation par les pairs, collaboration avec des modèles féminins comme les Bajenou Gox, etc. Ce qu'on va faire dans le futur : Plan International à travers ses interventions va continuer à promouvoir les rôles modèles	30/06/2027	Plan International, Organisations partenaires, Organisations de jeunes

Recommandation(s)	Réponse de la direction	Commentaires et Action(s) de suivi	Délai	Responsabilité
		féminins et parents modèles pour davantage inspirer les filles et renforcer leur confiance en soi dans tous les domaines.		
Recommandations à l'intention des adolescents et jeunes hommes				
Promouvoir l'engagement actif des garçons dans les clubs de genre et les initiatives de « masculinité positive » pour transformer les normes sociales et soutenir l'autonomisation des filles dans leurs communautés.	Accepte	Ce qu'on fait déjà : Quota 30% de garçons dans les activités du projet, formation modules CoC pour les garçons (puis en mixité), formation en masculinité positive et engagement des garçons pour la promotion de l'égalité de genre Participation des garçons aux cotés des filles sur toutes les initiatives et activités de sensibilisation ainsi que membre des GIPEG Si le programme DGD 27-31 est financé : Création d'espaces de dialogues pour les hommes, les maris, de sensibilisation à la masculinité positive, sur les VGB, la parentalité positive...	30/06/2027	Plan International, Organisations partenaires

Recommandation(s)	Réponse de la direction	Commentaires et Action(s) de suivi	Délai	Responsabilité
Renforcer l'engagement précoce : Pour les garçons de la tranche 10-14 ans, intégrer les activités de sensibilisation dès le bas âge pour déconstruire les stéréotypes sexistes avant qu'ils ne s'enracinent.	Accepte partiellement	Ce qu'on a déjà fait : Même si cette cible est plus représentée à l'école élémentaire et nos interventions sont localisées le plus dans les CEM et Lycées, nous avons touché un nombre important de garçons à travers les sessions de formation et de sensibilisation. Nous avons de très bonnes preuves d'engagement et de changement de comportement avec les jeunes garçons champions du changement qui ont intégré les GIPEG et participent activement à la sensibilisation de leurs pairs. Ce qu'on va faire dans le futur : • Dans l'opérationnalisation des interventions futures, il conviendrait de renforcer davantage les approches favorisant l'adoption d'attitudes égalitaires dès le plus jeune âge, afin de prévenir l'ancrage des stéréotypes et normes sociales discriminatoires ; • Renforcer la participation de cette tranche d'âge aux activités et avec l'appui des enfants parrainés (SC ambassadeurs).	30/06/2027	Plan International

Recommandation(s)	Réponse de la direction	Commentaires et Action(s) de suivi	Délai	Responsabilité
Transmettre les pratiques parentales positives : Aider les jeunes hommes de la communauté à s'approprier les concepts d'éducation sans violence pour devenir, à l'avenir, des pères et tuteurs protecteurs.	Accepte	Ce qu'on a déjà fait : Formation des parents et pères sur la masculinité positive, et la parentalité positive, engagement communautaire des hommes dans les GIPEG pour la sensibilisation de leurs pairs Si le programme DGD 27-31 est financé : Il est prévu de continuer les sensibilisations à la parentalité positive pour les pères, les maris, création de groupes de maris pour promouvoir un environnement familial sans violences basées sur le genre.	30/06/2027	Plan International, Organisations partenaires
Recommandations à l'intention de tous les jeunes				
Participation inclusive : Veiller, au sein de leurs clubs et associations, à l'inclusion systématique des jeunes en situation de handicap et des minorités pour que personne ne soit laissé de côté.	Accepte	Ce qu'on a déjà fait : Synergies avec Sensorial Handicap Cooperation (SHC) afin de renforcer l'inclusion des personnes en situation de handicap au sein de nos activités, formation professionnelle certifiante d'une cohorte de 20 jeunes vivant en situation de handicap sur l'aviculture et leur financement. Ce qu'on va faire dans le futur : Avec SHC, nous comptons renforcer l'inclusion des espaces sûrs communautaires mais aussi la	30/06/2027	Plan International, Organisations partenaires

Recommandation(s)	Réponse de la direction	Commentaires et Action(s) de suivi	Délai	Responsabilité
		prise en compte des critères d'inclusion dans l'offre de bourses de formations professionnelles.		
Réseautage post-formation : Créer ou rejoindre des coopératives de jeunes diplômés pour faciliter l'accès groupé aux micro-crédits et aux marchés locaux, palliant ainsi le manque de ressources financières individuelles.	Accepte	Ce qu'on a déjà fait : Le projet a accompagné les jeunes dans leur initiative de réseautage dénommé SUNU ELLEG qui est une plateforme qui regroupe tous les bénéficiaires des formations et des GIE, entreprises pour faciliter les échanges notamment commerciaux, les partages de bonnes pratiques entre jeunes formés. Ce qu'on va faire dans le futur : Accompagner et évaluer l'initiative des jeunes SUNU ELLEG afin de mieux capitaliser sur cette recommandation. Renforcer leur structuration et formalisation de cette plateforme pour mieux encadrer leurs actions.	31/12/2026	Plan International
Créer un fond de soutien pour aider les jeunes à démarrer leurs entreprises.	Accepte partiellement	Ce qu'on a déjà fait : Financement de 58 projets (individuels ou en groupe) d'entrepreneuriats, dotation de kits de démarrages, mise en relation avec les institutions de microfinances. Ce qu'on va faire dans le futur :	31/12/2026	Plan International, FAVEC, APROFES

Recommandation(s)	Réponse de la direction	Commentaires et Action(s) de suivi	Délai	Responsabilité
		Promouvoir la participation des jeunes dans les mécanismes communautaires d'épargnes et de crédits comme les Association Villageoise d'Epargne et de Crédit (AVEC) des villages d'interventions qui sont beaucoup plus durables. Les AJEC aussi peuvent servir de stratégie pour un accès au crédit dans le cadre de leurs activités génératrices de revenus.		

Date : 14/07/2026

Pour plus d'information : Plan International Belgique, Rue du Marquis 1, 1000 Bruxelles, Tel : +32 2 504 60 00, E-mail : info@planinternational.be